

Chef de projet / Scrum Master / Product Owner

13 ans d'expérience, maîtrise de l'IA

Xavier PILOT
22 rue de Malnoue
77420 Champs-sur-Marne

Mob. : (+33) 6.66.56.84.89
Mail : mxavierpilot@gmail.com
Site : xavierpilot.fr
Permis B

Gestion de projet

IA générative	Claude Code au quotidien : conception et développement de sites web et d'applications métier assistés par IA, et agents automatisés avec n8n
Management d'équipe	Responsable d'équipes jusqu'à 20 collaborateurs (multi site et multi agences), objectifs et bilans de mission, recrutement prestataires et internes
Scrum - Agile	Mise en place de projets Agiles (Scrum Master) et Product Owner
Relation client	Préparation et animation des comités projet, de pilotage et de direction
Gestion du planning	Responsable des charges, délais, lotissement, priorisation et arbitrages
Gestion budgétaire	Responsable du budget projet de 7 M€, prévisions annuelles
Gestion des risques	Évaluation et traitement des risques
Avant-vente	Chiffrage et rédaction de propositions commerciales / devis
Outils projets	Jira, Claude Code, n8n, Orchestra, MS Project, ALM, ClearQuest, Selenium, MagicDraw, Anonymisation de données
Technique	Cleeva RCP et Web (v12, v14 et v17), SQL Server, Oracle, Java / J2EE, Spring Boot, PostgreSQL, API REST et SOAP, VTOM, Batch, HTML / CSS, PHP

Compétences fonctionnelles

- Rédaction d'expression des besoins utilisateurs / cahier des charges et Product Owner
- Conception et rédaction des spécifications fonctionnelles
- Animation équipe Scrum et encadrement des cérémonies :
 - Planning poker
 - Planification des sprints (sprint planning)
 - Stand-up
 - Démonstration
- Rétrospectives interne et client, Suivi des recettes, Animation de réunions utilisateurs et MOA
- Responsable de la qualification, définition de stratégies de tests (tests d'intégration et tests de non-régression)
- Bases de données (SQL), API (REST et SOAP)
- Encadrement d'une équipe de fonctionnels
- Automatisation des tests (Selenium), Robotisation UiPath et industrialisation
- Accompagnement et formation utilisateurs lors du déploiement
- Assurances IARD, Santé, Prévoyance

Formation

2026	Formation en IA générative et Claude Code – développement de sites web et d'applications, agents automatisés (n8n)
2025	Formations Cleeva – Paramétrage Web et RCP
2016	Sopra Steria - Formation à la méthodologie agile Scrum
2009 - 2014	ESIEE Paris - École d'ingénieurs en informatique et électronique
Langues	Anglais : Professionnel, TOEIC : 775

Expériences professionnelles

BPCE Assurances IARD – 11 mois – Scrum Master / Coach méthodologie

Période :	Novembre 2025 – Septembre 2026
Projet :	Programme de montée de version du SI de gestion Cleva, de la v12 vers la v17. Volume du programme : 16 000 jours.
Missions :	<u>Scrum Master du programme de montée de version v12 → v17 :</u> • Mise en place des sprints et des cérémonies agiles : planification, stand-up, revue et rétrospective • Mise en place des KPI de suivi d'avancement du projet • Tenue du backlog, priorisation et suivi de l'avancement avec le métier • Identification et levée des obstacles, protection de la capacité de l'équipe <u>Coaching méthodologie de gestion de projet :</u> • Reprise en main du pilotage du projet en interne • Amélioration de l'efficacité opérationnelle des équipes • Accompagnement de l'encadrement sur la méthodologie de gestion de projet <u>Réalisation d'un POC :</u> • Validation de la faisabilité du projet • Validation des décisions d'architecture
<u>Environnement :</u>	Cleva v12 et v17, Jira, méthodologie Scrum, API et webservices, BDD Oracle et SQL

Groupama – 1 an et 10 mois – Chef de projet

Période :	Janvier 2024 – Octobre 2025
Projet :	Projet stratégique de transformation du SI de gestion (budget 7 M€), visant à moderniser les outils de souscription / gestion lors de la montée de version Cleva v14 → v17, harmoniser les processus métier et améliorer la performance opérationnelle.
Missions :	<u>Chef du programme de montée de version v14 → v17 :</u> • Définition de la trajectoire SI : contribution aux décisions stratégiques de transformation avec la Direction Métier et la DSI • Pilotage et coordination des 7 chantiers répartis en domaines métiers : Santé / Prév, IARD, Automobile, Comptabilité, Personnes et Sinistres • Mise en œuvre de la stratégie de transfert de portefeuille v14 → v17 • Gestion budgétaire (7M€) : chiffrages, suivi des engagements budgétaires • Recrutement et animation d'une équipe de 20 collaborateurs internes et prestataires (profils techniques et fonctionnels) • Animation des instances projet : COPROJ, COPIL mensuels et CODIR • Relation éditeur : Suivi des livrables Cléva et pilotage de leur intégration dans le SI, coordination des versions et patches avec l'éditeur <u>Business analyste :</u> • Réalisation d'un POC pour le transfert automatique des contrats : Résiliation v14 via WS Soap et Souscription v17 via API REST • Conception et paramétrage des habilitations Web v17 via la console de paramétrage Cleva et via Scripts SQL • Paramétrage de Databank pour gérer les habilitations • Conception et paramétrage des nouveaux produits Santé en v17
<u>Environnement :</u>	Paramétrage Cleva v17 (RCP et Web), SQL / BDD Oracle, API Rest (Postman) et Soap (SoapUI)

BPCE Assurances IARD – 2 ans et 4 mois – Chef de projet

Période : Septembre 2021 – Décembre 2023

Projet : **Chef de projet d'un programme en 2 phases**

Missions : Phase 1 : Transfert des contrats et sinistres d'un vieux SI vers Cleva

- Pilotage du projet
 - Coordination des équipes internes, prestataires et distantes (Anglais / Français)
 - Responsable de l'animation des comités de projet et de pilotage
 - Réalisation des chiffrages, planning, plan de charge, RIDA
 - Pilotage des équipes Portugaises (Porto) de recette en Anglais
- Conception
 - Paramétrage d'un nouveau produit IARD dans Cleva v14, parcours de création et de gestion d'un contrat
 - Génération de l'éditique pour signature électronique
 - Description du comportement souhaité du Robot
- Phase du transfert en Production
 - Pilotage des suivis de transferts en Production (12 phases)
 - Mise en place d'un chronogramme des actions de production

Phase 2 : Dé-commissionnement du vieux SI

- Cadrage du projet
 - Présentation du cadrage à la direction de l'entreprise
- Pilotage du projet
 - Fiabilisation et apurement gestion / comptable des données
 - Archivage des données dans Recode Data Lake (Move Solutions)
 - RGPD et Anonymisation des données hors Prod
 - Dé-commissionnement technique (serveurs, BDD, VM...)

Environnement : Robot UiPath, Péga, SQL / BDD Oracle, Cleva 14, Recode Data Lake (Move Solutions), éditique

Courtier en formation Professionnelle – 1 an et 8 mois - Fondateur de Thot

Période : Janvier 2020 – Août 2021

Projet : **Accompagner les PME pour leur trouver les formations et financements**

- Missions :**
- Fondateur de la société et création du métier de courtier en formation :
 - Création de l'offre commerciale et du business modèle
 - Prospection commerciale et vente
 - Recherche des formations pour les clients et recherche des financements
 - Montage des partenariats avec les organismes de formation
 - Création d'un CRM Monday et des processus d'entreprise

AG2R La Mondiale – 10 mois – Proxy Product Owner

Période : Mars 2019 – Décembre 2019

Projet : **Évolutions et maintenance de l'espace client**
www.ag2rlamondiale.fr**www.ag2rlamondiale.fr**

- Missions :**
- Cadrage technique et fonctionnel des projets du produit **Santé**
 - Recueil des besoins des métiers
 - Rédaction des User Stories et spécifications techniques
 - Responsable du backlog et de la roadmap
 - Analyse d'impacts technique et fonctionnels, chiffrage et planning
 - Conception des chaines d'appels de WebServices SoapUI
 - Anonymisation des données Hors Production (RGPD)
 - Encadrement d'une équipe agile de 8 développeurs
 - Animation des cérémonies (poker planning, sprint planning..)
 - Pilotage direct de l'équipe et suivi quotidien

Environnement : Jira, SoapUI, AngularJS, Java, HTML / CSS

BPCE Assurances IARD (Natixis) – 1 an et 5 mois – Chef de projet Technico-Fonctionnel

Période : Octobre 2017 – Février 2019

Projet : **3 Projets : Automatisation de courriers, Lutte contre la fraude et Vue 360**

Missions : Chef de projet technique de la Vue 360 (projet BI), regroupant l'ensemble des données client sur une IHM (équipe de 7 développeurs, DBA et architecte):

- Pilotage du projet :
 - Coordination des équipes internes, prestataires et distantes
 - Responsable de l'animation des comités de projet et de pilotage
 - Réalisation des chiffrages, planning, plan de charge, RIDA
- Recette de bout en bout :
 - Test de la chaîne de chargement de données à l'IHM
- Participation aux développements :
 - Réalisation de rapports automatisés et quotidiens de contrôles de chargements
 - Mise en place d'une sonde IHM NewTest
 - Optimisation des performances avec les architectes et les DBA (de 30 secondes par page IHM à moins d'1 seconde)

Maîtrise d'ouvrage sur le projet réglementaire de Lutte Contre le Blanchiment et le Financement du Terrorisme :

- Réalisation d'ateliers avec la direction de la conformité (utilisateurs) et rédaction de l'Expression des Besoins Utilisateur
- Conception de l'application, des maquettes et rédaction des spécifications
- Priorisation des évolutions, et lotissement en lots

Chef de projet du projet d'automatisation via UiPath de la génération des plis (courriers) :

- Pilotage d'équipes internes, prestataires et distantes
- Tests de bout en bout, de l'Interfaces (AVI) et des Automates (AVA)

Environnement : Data Warehouse, SQL Server, SoapUI, VTOM, Batch, NewTest, MDM, UiPath

Sopra Steria – 1 an et 8 mois – Chef de projet technique Java / J2EE

Période : Janvier 2016 – Septembre 2017

Projet : **Client CNAMTS - Mise en place de projets transverses socles du SI CNAMTS**

Missions : Réalisation de socles de gestion de workflow, de routage intra / inter régime et de logs :

- Accompagnement de la CNAMTS dans sa modernisation du SI : mise en place de bus de service Oracle Service Bus, gestion de workflow Business Process Management Notation et de logs
- Accompagnement de la CNAMTS sur l'ensemble des phases projet :
 - Cadrage
 - Recueil des besoins utilisateurs
 - Conception technique et fonctionnelle
 - Développement
 - Qualification
 - Suivi de recette
 - Mise en production
 - Maintenance évolutive et corrective
- Industrialisation des processus :
 - Traçabilité des exigences
 - Déploiement automatisé
 - Indicateurs de qualité et audit de code
 - Capitalisation (wiki, documents et formations)
- Responsable du budget projet d'1 M€ de CA / an et prévisions annuelles
- Chiffrages et rédaction de propositions commerciales
- Évaluation et traitements des risques
- Préparation et animation des comités de pilotage clients et internes
- Conduite du changement : accompagnement des clients dans la méthodologie du projet (passage du cycle en V vers de l'agilité) et formation des clients sur la méthodologie Agile

Scrum Master d'une équipe de 12 développeurs :

Gestion d'une équipe de 12 développeurs (multi sites et multi agences) :

- Mise en place de la conduite de changement méthodologique avec la CNAMTS, du cycle en V à l'agilité. Mise en place des cérémonies :
 - Planning poker
 - Planification des sprints (sprint planning)
 - Stand-up
 - Démonstration
 - Rétrospectives interne et client
- Suivi RH : staffing, intégration de collaborateurs, transfert de connaissances
 - Objectifs et bilans de mission, formation des collaborateurs
 - Tutorat de stage : intégration et encadrement de stagiaires de fin d'études à finalité d'embauche
 - Conduite du changement : formation des collaborateurs sur la méthodologie Scrum (Agile)

Environnement Technique :

HP Quality Center, Sciforma, ClearQuest, J2EE, Spring Batch, OSB, Syslog

Sopra Group – 6 mois – Chef de projet MOA qualification

Période : Juillet 2015 – Décembre 2015

Projet : **Client CNAF - Prime d'Activité : la fusion entre le RSA et la Prime Pour l'Emploi**

Missions : Responsable de l'équipe de Qualification sur la Prime d'Activité :

- Responsable d'une équipe de qualification de 4 collaborateurs
- Définition de la stratégie de tests
- Rédaction et exécution des plans de tests d'intégration et de non-régression sur plusieurs plateformes, à partir d'un développement Responsive Design
- Automatisation des tests sur Selenium

Chef de projet adjoint de l'équipe de qualification :

- Gestion du planning, des charges et des lotissements
- Animation des réunions clients
- Préparation et animation des comités de pilotage clients et internes
- Évaluation et traitement des risques
- Proposition d'axes d'amélioration auprès du client (industrialisation de process)
- Suivi RH : objectifs et bilans de mission ; intégration de collaborateurs

Environnement technique :

Responsive Design (PC, applications mobiles, bornes libre-service), Selenium

Sopra Group – 11 mois – Référent MOA Métier sur GRECOT

Période : Septembre 2014 - Juillet 2015

Projet : **Client CNAMTS - GRECOT : Gestion des REcours COntre Tiers – équipe composée de 12 collaborateurs**

Mission : Référent MOA du projet GRECOT :

- Encadrement de trois collaborateurs fonctionnels
- Recueil de besoins métier
- Ateliers avec la MOA projet :
 - Présentation de la solution retenue illustrée par des maquettes (HTML / CSS et Balsamiq)
 - Définition d'une stratégie de tests par les risques
- Conception fonctionnelle
- Rédaction et exécution des plans de tests

Environnement technique :

MagicDraw, HTML / CSS et Balsamiq

Sopra Group – 8 mois – Développeur et analyste fonctionnel sur GRECOT

Période : Février 2014 - Septembre 2014

Projet : **Client CNAMTS - GRECOT : Gestion des REcours COntre Tiers**

Mission : Développeur et analyste fonctionnel sur le projet GRECOT :

- Rédaction de documentation fonctionnelle et technique
- Développement d'évolutions :
 - Enrichissement des fonctionnalités existantes
 - Tests unitaires
- Corrections d'anomalies
- Rédaction et exécution de plans de tests
- Démonstration de l'application à la MOA
- Pré-recette avec la MOA

Environnement technique :

HTML, CSS, PHP, JavaScript, JQuery, SQL

Autres

Centres d'intérêts	IA Génératives (Claude code)
	Investissement immobilier et boursier, start-up et reprise d'entreprise
	Création d'une association de Bureau Des Sports à l'ESIEE Paris en 2012-2013 en tant que président
	Trésorier du Bureau Des Élèves ESIEE Paris en 2011-2012 (100 000 € / an)
	Sports (Badminton, Volley Ball), capitaine depuis 10 ans
	Travaux / Rénovation intérieur
BAFA	Animateur puis directeur adjoint sur 10 centres de vacances chez VIVA, CE BNP et Échanges et Découvertes